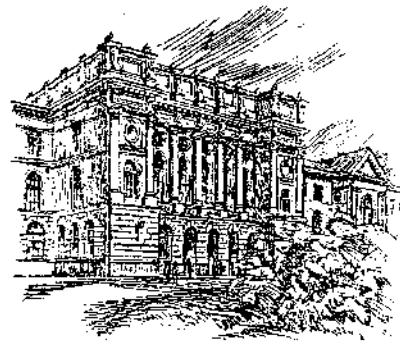


3(37)/2004



# Научно-технические ведомости СПбГТУ

Санкт-Петербург. Издательство Политехнического университета

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Санкт-Петербургский государственный политехнический университет

# Содержание

## Теоретические вопросы экономики и менеджмента

<b>Е.Л. Большакова.</b> "Оценка бизнеса" в системе экономических наук и практической экономике .....	5
<b>Е.А. Иванова.</b> Институциональная теория и проблемы принятия решений в стратегическом управлении .....	11
<b>Т.В. Маринина.</b> Методика экономической оценки деятельности участников целевой комплексной программы.....	17
<b>С.Б. Коробко.</b> Ставки дисконтирования в оценке бизнеса .....	20
<b>С.В. Федосеев.</b> Теоретические аспекты формирования и развития стратегического потенциала промышленности .....	26
<b>Е.А. Мильская.</b> Инновационный потенциал как фактор антикризисного управления предприятием .	33
<b>С.Б. Сулоева.</b> Контроллинг в системе управления предприятием .....	37
<b>А.О. Бакланов.</b> Информационно-аналитическая система инвестиционно-строительной компании ..	41
<b>О.П. Литовка, Л.А. Дедов, К.В. Павлов, М.М. Федоров.</b> Принципиальные позиции в формировании экологизированных форм развития региональной экономики .....	47

## Экономико-математические методы

<b>А.С. Соколицын, В.В. Ходырев.</b> Экономико-математическая модель адаптации системы управления предприятием к условиям его финансовой устойчивости .....	57
<b>И.В. Ильин.</b> Нелинейная дискретная модель управления финансовыми потоками фирмы .....	60
<b>Ю.Ю. Кочинев.</b> Анализ возможности применения модели аудиторского риска .....	67
<b>В.В. Ходырев.</b> Механизмы адаптации в социально-экономических системах .....	71
✓ <b>Н.Н. Кузин.</b> Математическая модель функционирования производственной системы .....	76

## Экономика и менеджмент предприятий

<b>Н.В. Неелова.</b> Выбор способов обеспечения исполнения обязательств и их бухгалтерский учет .	81
<b>Д.А. Сергеев.</b> Практические аспекты ипотечного жилищного кредитования .....	90
<b>Е.Б. Виноградова.</b> Социально-экономическая оценка научно-педагогического потенциала вуза ....	98
<b>Э.М. Косматов.</b> Методика учета показателей надежности в технико-экономических расчетах при проектировании энергетического оборудования .....	104
<b>Л.А. Подолянец.</b> Экспериментальная проверка репутации компаний как уточнение оценки корпоративного управления .....	111
<b>А.А. Миролюбов.</b> Управление персоналом при использовании информационно-коммуникационных технологий в проектах развития межфирменной торговли .....	115
<b>С.Б. Ульянова.</b> Массовые хозяйственно-политические кампании в советской промышленной политике 1920-х годов .....	121

## Экономическая безопасность

<b>Г.Н. Нурышев.</b> Российские регионы: экономические вызовы и угрозы .....	125
<b>А.А. Сальман.</b> Проблема прогнозирования показателей экономической безопасности государства .....	134
<b>В.В. Матвеев, Н.Н. Савельев.</b> Методы управления национальной экономикой в системе амортизационной политики (обзор зарубежного опыта) .....	139
<b>Сведения об авторах .....</b>	147
<b>Аннотации .....</b>	149

# Contents

## Present-day issues of economics and management

E.L. Bolshakova. <i>Business evaluation in the system of pure economics and applied economics</i> .....	5
E.A. Ivanova. <i>Institutional theory and the problems of decision making in strategic management</i> .....	11
T.V. Marinina. <i>Technique of economic evaluation of the activities of participants in a special purpose integrated program</i> .....	17
S.B. Korobko. <i>Discount rates in business evaluation</i> .....	20
S.V. Fedoseev. <i>Formation and development of the industry strategic potential</i> .....	26
E.A. Mil'skaya. <i>Innovation potential as a feature of anticrisis management of an enterprise</i> .....	33
S.B. Suloeva. <i>Controlling in the enterprise management system</i> .....	37
A.O. Baklanov. <i>Information and analytical system of an investment and building company</i> .....	41
O.P. Litovka, L.A. Dedov, K.V. Pavlov, M.M. Fedorov. <i>Conceptual approach to the formation of ecologised forms in regional development</i> .....	47

## Economic and mathematical methods

A.S. Sokolitsyn, V.V. Khodyrev. <i>Economic and mathematical model of interrelation between management system adaptation and an enterprise financial stability</i> .....	57
I.V. Ilyin. <i>Nonlinear discrete model of the company financial cash flows control</i> .....	60
Yu.Yu. Kochinev. <i>Feasibility examination of audit risk application model</i> .....	67
V.V. Khodyrev. <i>Adaptation mechanisms in the social and economic systems</i> .....	71
N.N. Kuzin. <i>A mathematical model for a production system operation</i> .....	76

## Economy and enterprise management

N.V. Neelova. <i>Accounting in securing of meeting commitments</i> .....	81
D.A. Sergeev. <i>Practical aspects of mortgage housing credit securitization</i> .....	90
E.V. Vinogradova. <i>Evaluation of the scientific and tutorial potential of a higher educational institution (university)</i> .....	98
E.M. Kosmatov. <i>Methodological foundations of the technological and economic calculations in designing power machinery taking into account reliability indices</i> .....	104
L.A. Podolyanetz. <i>An experimental check-up (revision) of a company reputation as a means for detailization in evaluation of corporative management</i> .....	111
A.A. Mirolyubov. <i>Development of the inter-company e-trade and personnel management in carrying out the electronic business projects at Russian enterprises</i> .....	115
S.B. Ulyanova. <i>Mass-scale economic and political campaigns in the Soviet industrial policy of the 1920s</i> .....	121

## Economic security

G.N. Nuryshев. <i>Russian regions: economic challenges and threats</i> .....	125
A.A. Sal'man. <i>Issues in prediction of indicators of a state economic security</i> .....	134
V.V. Matveev, N.N. Savel'ev. <i>Methods of national economy management within the system of amortisation policy. (Overview of foreign practice)</i> .....	139
<i>About the authors</i> .....	147
<i>Abstracts</i> .....	149

## СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ

**БАКЛНОВ Андрей Олегович** – кандидат экономических наук, президент инвестиционно-строительной группы "Невский синдикат".

**БОЛЬШАКОВА Елена Леонидовна** – кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и менеджмента технологий и материалов.

**ВИНОГРАДОВА Елена Борисовна** – кандидат экономических наук, начальник управления экономики, доцент кафедры международных экономических отношений МВШУ.

**ДЕДОВ Леонид Анатольевич** – доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой Глазовского филиала Ижевского государственного технического университета, главный научный сотрудник Института региональной экономики при Удмуртском государственном университете.

**ИВАНОВА Елена Андреевна** – кандидат экономических наук, доцент кафедры национальной экономики.

**ИЛЬИН Игорь Васильевич** – кандидат физико-математических наук, доцент кафедры информационных систем в экономике и менеджменте.

**КОРОБКО Светлана Борисовна** – кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и менеджмента технологий и материалов.

**КОСМАТОВ Эдуард Михайлович** – кандидат экономических наук, профессор, заведующий кафедрой международного менеджмента МВШУ.

**КОЧИНЕВ Юрий Юрьевич** – кандидат технических наук, доцент кафедры предпринимательства и коммерции.

**КУЗИН Николай Николаевич** – кандидат технических наук, заместитель начальника кафедры финансов и управления хозяйственной деятельностью Санкт-Петербургского университета МВД России.

**ЛИТОВКА Олег Петрович** – доктор географических наук, профессор, заслуженный деятель науки Российской Федерации, академик Российской экологической академии, академик Международной академии наук экологии, безопасности человека и природы, директор Института проблем региональной экономики Российской академии наук (ИРЭ РАН), главный редактор научного журнала РАН "Региональная экология".

**МАРИНИНА Татьяна Владимировна** – кандидат экономических наук, заместитель генерального директора федерального центра "Интеграция".

**МАТВЕЕВ Владимир Владимирович** – кандидат технических наук, кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой национальной безопасности ИВТОБ.

**МИЛЬСКАЯ Елена Андреевна** – кандидат экономических наук, доцент кафедры национальной экономики.

**МИРОЛЮБОВ Андрей Анатольевич** – кандидат экономических наук, доцент кафедры международного бизнеса МВШУ.

**НЕЕЛОВА Наталья Владимировна** – кандидат экономических наук, доцент кафедры предпринимательства и коммерции.

**НУРЫШЕВ Геннадий Николаевич** – депутат Законодательного Собрания Ленинградской области.

**ПАВЛОВ Константин Викторович** – доктор экономических наук, профессор, директор Института региональной и национальной экономики при Удмуртском государственном университете.

**ПОДОЛЯНЦ Лада Авенировна** – кандидат экономических наук, доцент кафедры международных экономических отношений МВШУ.

**САВЕЛЬЕВ Николай Николаевич** – доктор экономических наук, профессор, заместитель председателя экспертного совета по финансовым балансам экономики при комитете Государственной Думы по промышленности, строительству и научно-техническим технологиям.

**САЛЬМАН Александр Александрович** – кандидат технических наук, доцент кафедры национальной безопасности факультета ИВТОБ.

**СЕРГЕЕВ Дмитрий Анатольевич** – кандидат экономических наук, начальник департамента инвестиций и ценных бумаг, Северо-Западного регионального центра ОАО "Банк возрождение".

**СОКОЛИЦЫН Александр Сергеевич** – доктор экономических наук, профессор кафедры управления в социально-экономических системах.

**СУЛОЕВА Светлана Борисовна** – кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и менеджмента в машиностроении.

**УЛЬЯНОВА Светлана Борисовна** – кандидат исторических наук, доцент, заведующая кафедрой истории.

**ФЕДОРОВ Михаил Михайлович** – кандидат географических наук, заведующий лабораторией региональных проблем природопользования Института проблем региональной экономики Российской академии наук (ИРЭ РАН).

**ФЕДОСЕЕВ Сергей Владимирович** – доцент кафедры национальной экономики.

**ХОДЫРЕВ Владимир Владимирович** – кандидат экономических наук, доцент кафедры управления в социально-экономических системах.

## АННОТАЦИИ

**Большакова Е.Л. "ОЦЕНКА БИЗНЕСА" В СИСТЕМЕ ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК И ПРАКТИЧЕСКОЙ ЭКОНОМИКЕ.**

Рассмотрены проблемы применения теоретических основ оценки бизнеса в российской практике с учетом новаций в сфере бухгалтерского учета и налогообложения. Предложены методики реализации затратного и доходного подходов для целей анализа эффективности управления капиталом компании.

**Иванова Е.А. ИНСТИТУЦИОНАЛЬНАЯ ТЕОРИЯ И ПРОБЛЕМЫ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ В СТРАТЕГИЧЕСКОМ УПРАВЛЕНИИ.**

Раскрываются вопросы формирования институционального и институционально-эволюционного подходов к стратегическому управлению фирмой как динамической системой формальных и неформальных микроинститутов, регламентирующих процесс формирования и реализации ее экономической стратегии. Показаны основные проблемы формирования экономической стратегии на основе учета и анализа структуры транзакционных издержек при выработке стратегически важных решений, связанных с выбором направлений развития фирмы.

**Маринина Т.В. МЕТОДИКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ОЦЕНКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ УЧАСТНИКОВ ЦЕЛЕВОЙ КОМПЛЕКСНОЙ ПРОГРАММЫ.**

Предложена методика экономической оценки деятельности участников целевой комплексной программы, включающая оценку экономического эффекта вовлечения в программу банка, предприятия, инжиниринговой сети, бюджета и инвестора.

**Коробко С.Б. СТАВКИ ДИСКОНТИРОВАНИЯ В ОЦЕНКЕ БИЗНЕСА.**

Рассмотрены модели расчета ставок дисконтирования в оценке бизнеса: модель CAPM, кумулятивная модель и модель WACC.

**Федосеев С.В. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ФОРМИРОВАНИЯ И РАЗВИТИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА ПРОМЫШЛЕННОСТИ.**

Проанализированы вопросы формирования и развития стратегического потенциала промышленности. Определена структура совокупного стратегического потенциала. Представлен прогноз развития потенциала промышленности до 2025 года.

**Мильская Е.А. ИННОВАЦИОННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ КАК ФАКТОР АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ.**

Рассмотрен процесс формирования инновационного потенциала предприятия, который можно представить в виде системы детерминант. Компоненты этой системы создают эффект целостности благоприятной среды, в которой возможна инновационная деятельность предприятия. В связи с этим разработка закономерностей становления и развития организационно-экономического механизма инновационного антикризисного управления предприятия предполагает необходимость развития теории инновационного антикризисного управления, позволяющего обеспечить эффективное формирование производственной системы, т. е. разработать инновационную стратегию предприятия.

**Сулоева С.Б. КОНТРОЛЛИНГ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ.**

Предлагается концепция контроллинга, исследуются роль и место контроллинга в системе управления предприятием и раскрываются основные аспекты данной системы. В рамках данной концепции определяются цели и задачи двух направлений контроллинга – стратегического и оперативного. Предложена структура информационной системы оперативного и стратегического контроллинга.

**Бакланов А.О. ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ СИСТЕМА ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНОЙ КОМПАНИИ.**

Изложена концепция разработки аналитической системы инвестиционно-строительной компании. Под аналитической системой понимается совокупность процедур для реализации этапов аналитического процесса: сбора данных, анализа данных, прогноза изменения ситуации, принятия решения. Показано, что наиболее приемлемой является двухуровневая архитектура аналитической системы. Приводится пример процесса построения системы.

**Литовка О.П., Дедов Л.А., Павлов К.В., Федоров М.М. ПРИНЦИПИАЛЬНЫЕ ПОЗИЦИИ В ФОРМИРОВАНИИ ЭКОЛОГИЗИРОВАННЫХ ФОРМ РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ.**

Рассмотрены принципиальные пути совершенствования природохозяйственной деятельности, где региональная экономика выступает фактором усиления процесса регионального развития. Раскрыты классификационные характеристики общей проблемы исследования для последующего заложения единого механизма эколого-экономических отношений в сфере регионального развития.

**Соколицын А.С., Ходырев В.В. ЭКОНОМИКО-МАТЕМАТИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ ВЗАИМОСВЯЗИ АДАПТАЦИИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ И ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ.**

В современных экономических условиях руководство предприятия должно уделять особое внимание вопросам адаптации системы управления к изменяющимся внешним и внутренним факторам, самостоятельно разрабатывать и реализовывать стратегии развития предприятия. В соответствии с этим рассмотрена экономико-математическая модель взаимосвязи адаптации и финансовой устойчивости предприятия, которая определяется видом финансовых источников, используемых при адаптации системы управления.

**Ильин И.В. НЕЛИНЕЙНАЯ ДИСКРЕТНАЯ МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ ПОТОКАМИ ФИРМЫ.**

Предложена дискретная динамическая модель системы денежных потоков фирмы. С помощью анализа этой модели возможно управление системой денежных потоков с целью оценки стратегических решений фирмы. Рассматриваемая модель представляет собой конечный ориентированный граф, конструктивный анализ которого возможен на основе использования алгоритмов теории ориентированных графов.

**Кочинев Ю.Ю. АНАЛИЗ ВОЗМОЖНОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ МОДЕЛИ АУДИТОРСКОГО РИСКА.**

Рассмотрены возможные модели аудиторского риска. Проанализирована модель, основанная на теореме умножения вероятностей. Разработана методика оценки составляющих этой модели, позволяющая обоснованно определять изменение аудиторского риска анализируемого варианта по сравнению с базовым.

**Ходырев В.В. МЕХАНИЗМЫ АДАПТАЦИИ В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ.**

Рассмотрены вопросы совершенствования управления в социально-экономических системах в условиях динамичных внешней и внутренней среды. Предложены механизмы адаптации, обеспечивающие гибкость информационного, алгоритмического и структурного обеспечения систем управления предприятием.

**Кузин Н.Н. МАТЕМАТИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ.**

Анализируется управление строительной организацией на низшем уровне, представленное в виде математической модели. Модель выражена дискретными операторами, синтезированными с помощью топологических операторов преобразования. В результате анализа математических моделей выделено три объекта управления: режимные параметры, оборудование, основные материальные потоки.

**Неелова Н.В. БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ИСПОЛНЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ.**

Рассмотрены правовые особенности и бухгалтерский учет предусмотренных Гражданским Кодексом РФ способов обеспечения исполнения обязательств: неустойки, залога, удержания имущества должника, поручительства, банковской гарантии, задатка. Проанализирована организация забалансового учета обеспечения обязательств и создание резервов по выданным в пользу третьих лиц обеспечениям в соответствии с ПБУ 8/01 "Условные факты хозяйственной деятельности".

**Сергеев Д.А. ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ СЕКЮРИТИЗАЦИИ ИПОТЕЧНОГО ЖИЛИЩНОГО КРЕДИТОВАНИЯ.**

Определены основные направления и подходы к созданию эффективного рыночного механизма рыночного финансирования, показаны основные условия возникновения ипотеки и ее функции, обрисованы ипотечные финансовые инструменты – их преимущества и недостатки. Сформулированы предложения по новым классам ипотечных финансовых инструментов, приемлемых для российской экономики.

**Виноградова Е.Б. ОЦЕНКА НАУЧНО-ПЕДАГОГИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА ВУЗА.**

Работа посвящена исследованию состояния и перспектив развития научно-педагогического потенциала вузов (на примере одного из крупнейших политехнических вузов России). Проведен анализ изменения кадровой ситуации в высшей школе в течение последних 15 лет по трем составляющим (количественной, качественной и возрастной), а также социально-экономической среды, в которой развивается высшая школа. На основании полученных результатов автор делает выводы и дает рекомендации по снижению негативных моментов в формировании научно-педагогического потенциала высшего учебного заведения.

**Косматов Э.М. МЕТОДИКА УЧЕТА ПОКАЗАТЕЛЕЙ НАДЕЖНОСТИ В ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАСЧЕТАХ ПРИ ПРОЕКТИРОВАНИИ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ.**

Предложена методика учета показателей надежности при выполнении технико-экономических расчетов на стадии проектирования энергетического оборудования. Представлены результаты расчетов по обоснованию показателей надежности конструктивных элементов системы непосредственного водного охлаждения турбогенераторов.

**Подолянец Л.А. ЭКСПЕРИМЕНТАЛЬНАЯ ПРОВЕРКА РЕПУТАЦИИ КОМПАНИЙ КАК УТОЧНЕНИЕ ОЦЕНКИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ.**

Обобщены результаты проведения эксперимента по проверке различных аспектов раскрытия информации петербургскими банками. Автором эксперимента предложен механизм уточнения репутации компаний и банков на основе их практической проверки.

**Миролюбов А.А. УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ ПРИ ИСПОЛЬЗОВАНИИ ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ПРОЕКТАХ РАЗВИТИЯ МЕЖФИРМЕННОЙ ТОРГОВЛИ.**

Рассмотрены вопросы организации межфирменной электронной торговли в отраслях российской экономики, факторы повышения конкурентоспособности действующих электронных торговых площадок. Сформулированы ключевые проблемы функционирования электронных торговых площадок и направления роста эффективности. Даны рекомендации по улучшению взаимодействия различных групп персонала предприятия при осуществлении проекта электронной торговли.

**Ульянова С.Б. МАССОВЫЕ ХОЗЯЙСТВЕННО-ПОЛИТИЧЕСКИЕ КАМПАНИИ В СОВЕТСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОЙ ПОЛИТИКЕ 1920-х годов.**

Характерной чертой советской промышленной политики 20-х годов было активное использование в качестве антикризисного механизма массовых хозяйствственно-политических кампаний, которые позволяли на определенный срок за счет концентрации политической воли и материальных ресурсов решить ту или иную проблему, а также снизить остроту общественного недовольства системой, направить социальную энергию, активность масс в безопасное русло. Анализ исторического опыта проведения крупнейших кампаний периода нэпа (поднятие производительности труда, режим экономии, снижение себестоимости и др.) позволяет проследить как истоки централизованно-плановых методов хозяйствования, получивших развитие в конце 20-х – 30-е годы, так и зачатки поражающего воображение массового энтузиазма эпохи первых пятилеток.

**Нурышев Г.Н. РОССИЙСКИЕ РЕГИОНЫ: ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ВЫЗОВЫ И УГРОЗЫ.**

Рассматриваются экономические вызовы и угрозы в России: специфика их проявления в различных регионах страны с точки зрения ее геополитических интересов, национальной и региональной безопасности.

**Сальман А.А. ПРОБЛЕМА ПРОГНОЗИРОВАНИЯ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ГОСУДАРСТВА.**

Обоснован вероятностный характер показателей экономической безопасности государства. Определена возможность и целесообразность использования статистических методов прогнозирования этих показателей. Кроме этого предложены направления применения известных экономико-математических методов с этой целью.

**Матвеев В.В., Савельев Н.Н. МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКОЙ В СИСТЕМЕ АМОРТИЗАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ (ОБЗОР ЗАРУБЕЖНОГО ОПЫТА).**

Проведен анализ состояния финансовых балансов товаропроизводителей России и некоторых развитых стран мира. Показана переориентация идеологии экономической политики Большой Семерки (G-7) и многих других стран от показателей прибавочной стоимости и объемного роста на повышение стоимости и качества национальных финансовых балансов.

## ABSTRACTS

Bol'shakova E. L. BUSINESS EVALUATION IN THE SYSTEM OF PURE ECONOMICS AND APPLIED ECONOMICS.

The issues of applying the theoretical foundations of business evaluation in the Russian practice with regard to the innovations in the field of book-keeping and taxation are considered. Procedures for implementing of expenditure and revenue approaches in examining the efficiency of a company capital management are proposed.

Ivanova E. A. INSTITUTIONAL THEORY AND THE PROBLEMS OF DECISION MAKING IN STRATEGIC MANAGEMENT.

Issues of formation of institutional and institutional-evolutionary approaches to the strategic management of a company regarded as a dynamic system of formal and informal microinstitutions regulating the process of formation and implementation its economical strategy are revealed. The key features in economical strategy formation based on taking into consideration and examining the transactions expenses structure in developing strategically important decisions connected with the choice of company general development course are presented.

Marinina T. V. TECHNIQUE OF ECONOMIC EVALUATION OF THE ACTIVITIES OF PARTICIPANTS IN A SPECIAL PURPOSE INTEGRATED PROGRAM.

The author has proposed a technique of economic evaluation of the special purpose integrated program participants activities. The technique includes the evaluation of economic efficiency of integrating a bank, an enterprise, an engineering network and an investor into a compound program.

Korobko S. B. DISCOUNT RATES IN BUSINESS EVALUATION.

The paper deals with models for discount rates calculations in business evaluation such as the CAMP model, a cumulative model and the WACC model.

Fedoseev S. V. THEORETICAL ASPECTS OF FORMATION AND DEVELOPMENT OF THE INDUSTRY STRATEGIC POTENTIAL.

The paper deals with the issues of formation and development of the industry strategic potential. The structure of the combined total strategic potential has been determined. A trend in the industry potential development up to the year 2025 is presented.

Mil'skaya E. A. INNOVATION POTENTIAL AS A FEATURE OF ANTICRISIS MANAGEMENT OF AN ENTERPRISE.

The process of creating an enterprise innovation potential which can be represented as a set of determinants is considered. The components of this system create an effect of integrity in a favorable environment, in which the enterprise innovation activity is feasible. Owing to these factors, the elaboration of regular trends in formation and development of the organizational and economic mechanism of an enterprise innovation anticrisis management implies the necessity of developing a theory of innovation anticrisis management allowing to provide the effective formation of production system, which means to elaborate the enterprise innovation strategy.

Suloeva S. B. CONTROLLING IN THE ENTERPRISE MANAGEMENT SYSTEM.

A concept of controlling is proposed, the role and place of controlling in the enterprise management system are investigated. Basic aspects of the specified system are revealed. Two aspects of controlling such as strategic and operative ones are determined within the framework of this concept. The structure of information system for the operative and the strategic controlling is proposed.

Baklanov A. O. INFORMATION AND ANALYTICAL SYSTEM OF AN INVESTMENT AND BUILDING COMPANY.

A concept of the development of an analytical system of an investment and building company is presented. The notion of analytical system comprises a set of procedures for implementing process stages such as data collection, data analysis, situation change prognosis, and decision making. It has been shown that the two-level architecture proves to be the most acceptable one. An example of the system developing process is presented.

**Litovka O.P., Dedov L.A., Pavlov K.V., Fedorov M.M. CONCEPTUAL APPROACH TO THE FORMATION OF ECOLOGISED FORMS IN REGIONAL DEVELOPMENT.**

Fundamental ways of improving natural resources management involving regional economy as a driving force to improve the regional development are considered. The research general problem categorization features to be assumed in further integrating a unified ecology and economy relations mechanism within the scope of regional development are revealed.

**Sokolitsyn A.S., Khodyrev V.V. ECONOMIC AND MATHEMATICAL MODEL OF INTERRELATION BETWEEN MANAGEMENT SYSTEM ADAPTATION AND AN ENTERPRISE FINANCIAL STABILITY.**

In the current economic conditions, an enterprise top management should pay a special attention to the problems of adapting the management system to the varying external and internal factors. The top executives on their own should elaborate and implement enterprise development strategy. Therefore, an economic and mathematical model of adaptation and financial stability interrelation of an enterprise is considered. The model is specified by the type of financial resources used in the management system adaptation.

**Ilyin I. V. NONLINEAR DISCRETE MODEL OF THE COMPANY FINANCIAL CASH FLOWS CONTROL.**

A discrete dynamical model of a company cash flows system is suggested. Examination of this model allows to control a system of cash flows for the purpose of estimating the company strategic decisions. The model considered is a finite oriented graph which can be subjected to constructive analysis based on the usage of algorithms of the oriented graphs theory.

**Kochinev Yu.Yu. FEASIBILITY EXAMINATION OF AUDIT RISK APPLICATION MODEL.**

Feasible audit risk models have been considered. A model based on the probabilities multiplication theorem has been analysed. A procedure for evaluating the components of this model has been elaborated. The procedure allows a well-grounded determination of the audit risk for the analysed option in comparison to the basic one.

**Khodyrev V.V. ADAPTATION MECHANISMS IN THE SOCIAL AND ECONOMIC SYSTEMS.**

The paper covers issues of management improving in social and economic systems under the varying conditions of dynamic external and internal environments. The adaptation mechanisms proposed provide the flexibility of information, algorithmic and structural tools for enterprise management system.

**Kuzin N.N. A MATHEMATICAL MODEL FOR A PRODUCTION SYSTEM OPERATION.**

A lower level management of a building enterprise represented as a mathematical model is considered. The model involves discrete operators synthesized by means of transformation topological operators. Mathematical models analysis yields three distinct objects for management including mode of operating parameters, machinery, and main material flows.

**Neelova N.V. ACCOUNTING IN SECURING OF MEETING COMMITMENTS.**

The paper deals with legal features and accounting in the procedures and measures specified by the Civil Code for security of meeting commitments such as forfeit, mortgage, retention of debtor's property, bail, bank guarantee, advance. The organization of the off-balance accounting for the security of meeting commitments and the creations of reserves for the guarantees of commitments meeting issued in favour of third party in accordance with the Accounting regulations 8/01 "Conventional facts of economic activities".

**Sergeev D.A. PRACTICAL ASPECTS OF MORTGAGE HOUSING CREDIT SECURIZATION.**

Principle trends and approaches to creating an efficient market mechanism for market financing are defined. The principle conditions of the mortgage origin and its functions are also shown, as well as the mortgage financial tools, together with their advantages and disadvantages. Suggestions for the new classes of mortgage financial tools acceptable for the Russian economy have been formulated.

**Vinogradova E.V. EVALUATION OF THE SCIENTIFIC AND TUTORIAL POTENTIAL OF A HIGHER EDUCATIONAL INSTITUTION (UNIVERSITY).**

The paper examines the state and development prospects of a university scientific and tutorial potential (on the example of one of the largest polytechnical universities of Russia). A profile of changes in personnel situation in the field of university education during the last 15 years has been analysed as to three features including quantity, quality and age. The results obtained as well as the analysis of social and economic environment allow to draw conclusions and present recommendations for reducing the negative points in formation of scientific and tutorial potential of a university.

**Kosmatov E. M. METHODOLOGICAL FOUNDATIONS OF THE TECHNOLOGICAL AND ECONOMIC CALCULATIONS IN DESIGNING POWER MACHINERY TAKING INTO ACCOUNT RELIABILITY INDICES.**

Procedure for taking into account reliability indices in carrying out technical (engineering) and economic calculations at the stage of power machinery designing is proposed. Calculation results for validating the reliability indices of structural parts (elements) of a direct water cooling system for turbo generators are also presented.

**Podolyanetz L. A. AN EXPERIMENTAL CHECK-UP (REVISION) OF A COMPANY REPUTATION AS A MEANS FOR DETALIZATION IN EVALUATION OF CORPORATIVE MANAGEMENT.**

A generalized outcome of experimental check-up of various aspects in disclosing information presented by the banks of St-Petersburg is given. The author of experiment has proposed a mechanism for the detailed evaluation of companies and banks reputation based on practical check-up.

**Mirolyubov A. A. PERSONNEL MANAGEMENT IN CARRYING OUT THE ELECTRONIC BUSINESS PROJECTS AT RUSSIAN ENTERPRISES.**

Issues of organizing inter-company e-trade in the branches of the Russian economy and factors of improving competitiveness of the currently operating electronic marketplaces are considered. The key problems of e-trade marketplaces operation and trends in efficiency growth have been formulated. Recommendations for improving the interaction of various personnel groups of an enterprise in carrying out the e-trade project are given.

**Ulyanova S. B. MASS-SCALE ECONOMIC AND POLITICAL CAMPAIGNS IN THE SOVIET INDUSTRIAL POLICY OF THE 1920s.**

Mass-scale economic and political campaigns representing a distinguishing feature of the Soviet industrial policy of the 1920s were intensively employed as an anti-recessionary means, since they allowed, for a certain period of time, at the expense of concentrated political will and material resources to reduce (lessen) the acuteness of social dissatisfaction with the system and channel social energy and mass activity onto a safer track. Analysis of the historic experience in carrying out large-scale campaigns during the period of NEP (New Economic Policy) such as increasing labour efficiency, economy regime, cost saving and etc. allows to track both the origins of the centralized and planned economy methods developed in the end of 1920s and 1930s and the rudimentary sources of the astonishing mind-boggling mass-enthusiasm of the first five-year plans epoch.

**Nuryshев G. N. RUSSIAN REGIONS: ECONOMIC CHALLENGES AND THREATS.**

Economic challenges and threats in Russia, specific features of their manifestation in the various regions of the country from the view point of Russian geopolitical interests, national and regional safety are considered.

**Salman A. A. ISSUES IN PREDICTION OF INDICATORS OF A STATE ECONOMICAL SECURITY.**

The given paper presents a basis for probability character of these qualitative characteristics. An ability and advisability of the using of statistical methods for prediction of the qualitative characteristics are determined. Besides, are proposed directions of application the known economical -mathematical methods.

**Matveev V. V., Savel'ev N. N. METHODS OF NATIONAL ECONOMY MANAGEMENT WITHIN THE SYSTEM OF AMORTISATION POLICY. (OVERVIEW OF FOREIGN PRACTICE).**

An analysis of the financial balance state of product manufacturers (or good producers) for Russia and for some developed countries has been carried out. Reorientation of economical ideology of the Big Seven and many other countries from the indices of earned value and volume increase towards the cost growth of national financial balances and towards their improvement have been shown.